

## 新たな創成期にふさわしい国際都市さっぽろの実現に向けて

札幌の国際化は、昭和47年(1972年)にアジアで初めて開催された冬季オリンピック大会を契機として飛躍的に加速しました。昭和46年(1971年)に策定された「札幌市基本構想」においては、都市像として「北方圏の拠点都市」を標榜し、世界に開かれたまちづくりを進めてきました。

現在、札幌は、人口減少社会の到来やグローバル化の進展により、これまでに体験したことのない社会経済状況に身を置いています。国内市場の縮小や、都市間競争の激化などが懸念される中、札幌がこれまでに培ってきた様々な交流を発展させるとともに、新たな創造性を生み出すまちに変化していくことが必要とされています。

本プランでは、札幌が目指す国際都市像として、「創造性と活力あふれ、誰もが住みたくなる国際都市さっぽろ」を掲げ、札幌・北海道の地域としての強みを最大限に生かし、海外との交流を通じた活力の取り込みや、地域活性化を目指していくものです。

また、プランの実施にあたっては、北海道の中心都市である札幌が、北海道の国際化を牽引していくという決意のもと、市民、企業をはじめとする多様な主体と緊密に連携し、確実に推進していきたいと考えております。

最後に、本プランの策定にあたり、ご助言をいただきました国際戦略プラン懇談会委員をはじめ、数多くの貴重なご意見をいただきました市民の皆さまに、心から感謝申し上げます。今後の本プランの実現に向けて、皆さまから一層のご協力をいただけますようお願い申し上げます。

平成26年(2014年) 3月

札幌市長

上田文雄



## 札幌市国際戦略プラン

<b>第1章 国際戦略プラン策定にあたって</b> .....	1
1 札幌の成り立ちと国際化のあゆみ.....	1
2 住みたくなる都市としての札幌の魅力.....	2
3 創造都市さっぽろの実現へ.....	3
4 プランの位置付け.....	3
5 計画期間.....	4
<b>第2章 札幌市を取り巻く社会・国際情勢</b> .....	5
1 人口減少・超高齢社会の到来.....	5
2 グローバル化の進展.....	5
3 多文化共生の推進.....	7
4 持続可能な開発.....	8
<b>第3章 札幌が目指す国際都市像</b> .....	9
1 国際化推進プランの成果と課題.....	9
2 札幌が目指す国際都市像.....	10
<b>第4章 基本方針</b> .....	13
1 3つの基本方針.....	13
2 課題の分析と取組の方向性.....	15
<b>第5章 戦略展開の基本的考え方</b> .....	22
1 Sapporo のブランド力向上.....	22
2 情報収集・調査分析の充実.....	22
3 ターゲット地域の明確化.....	22
4 海外都市ネットワークの活用・拡充.....	23
5 将来の札幌を担う国際人材の育成.....	24
<b>第6章 推進にあたって</b> .....	25
1 多様な連携の推進.....	25
2 札幌市の推進体制.....	26
3 札幌国際プラザの役割.....	27

<b>第7章 実施計画(1期)</b> .....	28
1 実施計画(1期)の概要 .....	28
2 施策の構成 .....	29
3 主要プロジェクト .....	30
4 実施事業 .....	38

## 資料編

1 策定経過 .....	57
2 国際戦略プラン懇談会 .....	58
3 国際都市さっぽろワールドカフェ .....	62
4 札幌市外国籍市民意識調査(抜粋) .....	64
5 「札幌市の特性を活かした国際戦略に係る基礎調査」(抜粋) .....	68
6 中学生へのアンケート調査 .....	84
7 パブリックコメント手続 .....	86
8 基礎資料等 .....	88

